

"Girişimcilik ifadesine ilk kez, ekonomist **Richard Cantillon'da** (1755) rastlıyoruz. **Girişimci**, toplumun istek ve ihtiyaçlarını karşılamak için kaynakları bir araya getiren, bu ihtiyaçları yerine getirirken risk alan, yeni bir ürün veya hizmet üreten kişidir. TDK'ye göre **girişim**, bir işi yapmak için harekete geçmeyi; **girişimci**, ticaret ve endüstri gibi alanlarda sermaye koyarak girişimde bulunan kimseyi; **girişimcilik** ise girişimci olma durumunu ifade eder."

Soru gelirse böyle gelir. Girişimcilik nedir? gibi çocukça sorular gelmez.

1. Buna göre aşağıdaki yargılardan hangisine ulaşamaz?

- A) Girişimcilikte, sosyal ve ticarî açıdan katma değer yaratmak vardır.
- B) Girişimci bireyler, diğer bireylerden farklı olarak farklı çabalar sarf eder.
- C) Girişimci bireyler, girişimciliğe konu olan yeniliği keşfeder.
- D) Girişimci bireyleri eyleme geçiren temel muharrik güç çıkarlardır.
- E) Girişimci bireyler, risk almaktan çekinmeyen bir karaktere sahiptir.

"Alanyazında farklı girişimcilik tanımları yapılmıştır. Örgütsel verimsizliğin azaltılması, kıt kaynakların koordinasyonu, kontrol edilen kaynakların ötesinde fırsat arayışı, risk alma, yenilikleri yakalama, dinamik bir vizyon değişimi gibi başlıklar **dikkat çeken hususlar** olarak göze çarpmaktadır.

Girişimcilik ekollerine bakıldığında kişisel nitelikler olarak büyük insan olma; psikolojik özellikler, fırsatları tanımlama; klasik, davranış ve yönetim bağlamında yönetim ve liderlik; yeniden değerlendirme bağlamında iç girişimcilik olarak sınıflandırmak mümkündür."

2. Metne göre girişimci için aşağıdakilerden hangisi söylenemez?

- A) Fırsatları arayan
- B) Vizyon sahibi
- C) Liderlik
- D) Yenilikçi
- E) Geleneğe bağlılık

"Günümüzde okulların içinde bulunduğu sorunlar ve eğitime yönelik değişen beklentiler, öğrencileri ve toplumu için kaliteli hizmet sunacak, **yeniliklere öncülük etmeye istekli ve yetenekli öğretmenlere olan ihtiyacı** artırmıştır. Okullarda **değer yaratacak değişimlerin araçları** olarak görülen öğretmenlerin **girişimci yetkinlik ve davranışlar kazanması** ve bu kazanımlarını eğitim ortamlarında kullanmasının bu ihtiyacı karşılayacağı düşünülmektedir. Öğretmenlerin girişimci davranışları; **fırsatları tanıma (risk alma), inisiyatif alma ve risk yönetimi, inovasyon, bir projeyi plânlama ve yönetme yeteneği ve dış kaynak arayışı** olarak sıralanabilir."

3. Metinde, öğretmenlerin **özellikle** hangi niteliği taşımaları gerektiğinden bahsedilmektedir?

- A) Değerlere bağlı olma
- B) Kendini yenileme
- C) Girişimci olma
- D) Yöntemleri kullanma
- E) Eleştiriye açık olma

Öğretmen girişimciliğiyle ilgili bir seminerde **Elazığ Gazi MTAL Müdürü** şöyle konuşmaktadır: "Öğretmen girişimciliğine ilişkin alanyazında yer bulan bazı yetkinlik, davranış ve özellikler ise sosyal motivasyon..."

4. Müdür Bey, konuşmasını aşağıdaki ifadelerden hangisiyle **devam ettiremez?**

- A) ...yenilikçi ve becerikli
- B) ... iş birlikli ve özverili
- C) ...proaktif ve vizyoner
- D) ...bilgili ve fırsat odaklı
- E) ...riske karşı toleranssız

Bu soruyu çok beğendim! Güzel kurgu!

"**İnovasyon** olarak sıklıkla kullanılan yenilikçilik köken olarak **Latince** innovatus, novare ve **İngilizce** innovation kelimelerinden gelir ve toplumsal, kültürel ve idari ortamda yeni yöntemlerin kullanılmaya başlanmasıdır. Yenileme, yenileşme, yenileşim ve ticat gibi terimlerle kullananlar vardır. İlk üçü yeni olma durumunu; ticat, ticari icat ve inovasyon ise yeni olarak tanımlanan şeylerin toplumsal ve ekonomik olarak değer yaratması ile ilgilidir. Yeniliğin ekonomik veya sosyal yönünün olması beklenir."

5. Metinden aşağıdaki yargılardan hangisi **çıkarılamaz?**

- A) İnovasyon Latince kökenli bir kelimedir.
- B) Yeniliğin tek bir yönde gelişmesi, inovasyon olarak tanımlanmasında yeterli bir ölçüttür.
- C) İnovasyon, birçok alanda yeni yöntemlerin kullanılmasıdır.
- D) İnovasyon, hakkında ortak bir mutabakat olmadığı için farklı terimlerle kullanılmaktadır.
- E) Ticat, ticari icat ve inovasyon; toplumsal ve ekonomik değer yaratır.

"Her **icat** yenilik içermeyebilir, her yenilik inovasyon içermeyebilir; ancak her inovasyon yenilik içerir. Yenilik; bir birey, grup ya da toplum tarafından yeni olarak algılanan bir fikir, uygulama ya da nesnedir. İlgili birim tarafından yeni olarak algılanan fikirlerin, süreçlerin, ürünlerin ve hizmetlerin üretilmesi ve/veya kabulüdür. Yenilik; bir fikri, satılabilir yeni ya da geliştirilmiş bir ürün veya mal ve hizmete dönüştürmektir; bir fikrin buluş aşamasından başlar uygulama aşamasını sonuçlandırması beklenir. Yenilik için tamamen yeni olma durumu zorunluluk değildir. Ürün, hizmet veya sürecin kendisi de yeni olabilir veya önemli ölçüde değiştirilebilir; yeni bir pazarlama yönteminin ya da iş uygulamalarında, iş yeri organizasyonunda veya dış ilişkilerde yeni bir organizasyonel yöntemin uygulanması da olabilir. **OECD'ye göre** bir ülkede refahın ve istihdamın artması, o ülkenin **inovasyon yapma ve benimseme kapasitesine** bağlıdır."

6. Metinden aşağıdaki yargılardan hangisi **çıkarılamaz?**

- A) Her inovasyon, aynı zamanda bir icat ve yeniliktir.
- B) Yenilik, genel bir algı ve kabul meselesidir.
- C) Yenilik; daima, tamamen yeni olma durumudur.
- D) Yenilik, refah ve istihdam artışının ön şartıdır.
- E) Yenilik, aynı zamanda paraya tahvil edilebilir.

Okulda inovasyon anlayışını yerleştirmeye çalışan Elazığ Gazi MTAL Müdürü sene başı öğretmenler toplantısında şunları söylemiştir: “Yenilik ile ilgili önemli bakış açıları şunlardır: Bir süreç olabilir, kısa süre içinde algılanır, tek başına buluş veya Ar-Ge değildir, ...”

7. Müdür Bey, konuşmasını aşağıdaki ifadelerden hangisiyle **devam ettiremez?**

- A) ...yayılmadır, çevreyle bütünleşmenin bir yoludur.
- B) ...problem çözme sürecidir.
- C) ...çevreye uyum süreci olup sürekli dir.
- D) ...orijinal olmadığı için rekabet aracı değildir.
- E) ...refah düzeyini ve yaşam kalitesini artırır.

“Okuluna yenilikler getirmek isteyen Orhan Hoca, okul müdürü ile yenilik üzerine konuşmakta ve istişare etmektedir.”

8. Konuşma esnasında Müdür Bey’in aşağıdakilerden hangisini söylemesi **beklenemez?**

- A) Teknolojik yeniliklerin, teknolojik olmayanlara göre daha hızlı benimsendiğini dikkate almamız gerekir.
- B) Sadece bizim okul için yeni olan yenilikler de yapabiliriz.
- C) Gelişigüzel yenilik yapamayız; okulumuzun mevcut ve geçmiş olanaklarını dikkate almalıyız.
- D) Yeniliğin kabullenilmesinde, nitelikleri belirleyici olmayacaktır.
- E) Yenilikleri okulumuzun içerisinde geliştirebileceğimiz gibi dışarıdan da alabiliriz.

9. Aşağıdaki hangi anlayış veya uygulamanın var olduğu bir okulda yenilikçilikten **bahsedilemez?**

- A) Okul müdürünün desteği mevcuttur.
- B) Özel sektör ve STK ile iş birliği, veli desteğine ihtiyaç yoktur.
- C) Yenilik her zaman ve her fırsatta ödüllendirilir.
- D) Gerekli yatırımlar ivedilikle yapılır.
- E) Sinerji, örgütsel merak, daha yakın ve iş birliğine açık bir yapı vardır.

I	Plânlama	A	Geçici bir girişim, özgün ürün
II	Program	B	Düzenli bir yürütme, ortak hedef
III	Proje	C	Bilinçli çaba, süreç düzenleme, akılcı hedefler, kontrol, uzun dönemli karar alma vb.

10. Tablodaki terimler ve karşısındaki kavramların doğru karşılaştırması **hangi seçenekte** verilmiştir?

- A) I-A/II-B/III-C
- B) I-C/II-B/III-A
- C) I-B/II-C/III-A
- D) I-B/II-A/III-C
- E) I-C/II-A/III-B

11. Proje ne **değildir?**

- A) Geçicidir, yani projenin tanımlanmış bir başlangıcı ve bitişi vardır.
- B) Faaliyetlerin yürütülmesi için insan gücüne, kaynağa ve ekipmana ihtiyacı olan bir girişimdir.
- C) Sonucunda elde edilen özgün değer, ürün veya hizmetin sadece bir kere yaratıldığı bir süreçtir.
- D) Projenin rutin yapılan işlerden farklı olmaması gerekir.
- E) Projeler, faydalı mal ya da hizmet üretiminde kullanmak amacıyla yeni ya da ek üretim kapasiteleri yaratır.

“Proje yönetimi; paydaşların beklentilerine ulaşmak veya daha fazlasını sağlayabilmek için **yürütülen faaliyetlere bilgi, beceri, araç ve tekniklerin uygulanmasıdır.**”

12. Buna göre aşağıdakilerden hangisi proje yönetiminin faydalarından **sayılmaz?**

- A) Amaç ve hedeflere ne zaman ve nasıl ulaşılacağını önceden gösterir.
- B) Sürekli raporlama ihtiyacı minimuma iner.
- C) Zaman ve maliyet önceden belirlenir.
- D) Gerekli kaynaklar ortaya çıkar; kontrol sisteminin kurulmasını sağlar.
- E) Ekip üyelerinin proje süreci konusunda gerilemesine yol açar.

“Proje yöneticisi; bir projeyi yönetmek üzere görevlendirilen ve projeyi mümkün olan **en yüksek üretkenlik, en düşük belirsizlik ve risk ile yürütmekten sorumlu kişidir.** Proje ekibini kurmak ve proje sürecinde bu ekibi **yönlendirmekten sorumlu**dur. Ekibin hangi niteliklere sahip kişilerden oluşacağını **belirlemek**, ekip üyelerine görevlerini ve sorumluluklarını **bildirmek**, ekibin gerekli kaynaklara ulaşmasını, eğitimleri almasını ve ekibin proje ile ilgili görevlerini yerine getirmelerini **sağlamak** proje yöneticisinin **sorumlulukları** arasındadır. Proje yöneticisinin, proje yönetimi **bilgi sahaları konusunda da bilgi ve deneyime sahip olması** sürecin sağlıklı yönetilmesi açısından önemlidir.”

13. Buna göre aşağıdakilerden hangisi proje yöneticisinin bilgi sahaları arasında **sayılmaz?**

- A) Kapsam yönetimi
- B) Zaman, maliyet ve risk yönetimi
- C) Entegrasyon ve iletişim yönetimi
- D) İnsan kaynakları, kalite ve tedarik yönetimi
- E) Teknik araç-gereç yönetimi

“Projenin fikir olarak doğmasından uygulamanın değerlendirilmesine ve kapanışına kadar geçen süre **‘proje plânlama süreci’** olarak adlandırılır.”

14. Buna göre aşağıdakilerden hangisi proje yaşam döngüsü aşamalarından **değildir?**

- A) Başlangıç
- B) Plânlama
- C) Uygulama
- D) Yenileme
- E) Kapanış

"Proje yaşam döngüsü; proje fikrinin derlendiği, değerlendirildiği ve ön elemeye tâbi tutulduğu aşama ile başlar. Proje fikrinin ortaya atılarak tartışıldığı, değerlendirildiği ve şekillendirildiği dönemdir. Proje fikirlerini belirlemek, maliyetlerini kabaca tahmin etmek ve ön elemeye tâbi tutmak bu aşamanın en önemli noktasını oluşturur."

15. Metinde sözü edilen aşama, "proje yaşam döngüsü"nün hangi aşamasıdır?

- A) Başlangıç
- B) Plânlama
- C) Uygulama
- D) Kontrol
- E) Kapanış

"Proje yaşam döngüsünün en önemli aşamalarından biridir. Bu aşamada projeye ilişkin her tür tasarlama ayrıntılarıyla yapılır. Başlangıç aşamasında belirlenen proje fikri detaylandırılır. Proje sürecinde yapılması gereken tüm faaliyetler, bu faaliyetlerin zamanlanması, bütçelendirilmesi ve kaynakların belirlenmesi bu aşamada yapılır."

16. Metinde sözü edilen aşama, "proje yaşam döngüsü"nün hangi aşamasıdır?

- A) Başlangıç
- B) Plânlama
- C) Uygulama
- D) Kontrol
- E) Kapanış

17. Aşağıdakilerden hangisi plânlamanın önemini göstermez?

- A) Projenin bütünü hakkında açık olarak fikir verir.
- B) Kaynakların ne zaman ve nasıl kullanılacağını gösterir.
- C) İşlerin birbiriyle ilişkisizliğini gösterir.
- D) Plânlanan ve gerçekleştirilen faaliyetler arasında karşılaştırma yapma ve gerekli düzeltme ve düzenlemeleri yapma imkânı tanır.
- E) Proje sürecinde ihtiyaç duyulan kaynak, zaman ve maliyetin ortaya çıkmasını sağlar.

"Projenin plânlama aşamasında detaylı bir şekilde plânlanan ve kısıtlamalarını dengelemek gerekir, bunu yapacak olan da proje yöneticisidir. Proje üçgeni, kısıtlamaları dengeleme sürecini gösterir, çünkü üçgenin bir kenarındaki değişiklik, en az bir diğer kenarı etkiler."

18. Bir kısıtlama olarak değerlendirilen proje üçgeni, aşağıdaki hangi kavramları kapsamaktadır?

- A) Zaman/Maliyet/Kapsam
- B) Zaman/Maliyet/Süreç
- C) Zaman/Maliyet/Personel
- D) Zaman/Maliyet/Plân
- E) Zaman/Maliyet/Program

"Bu aşamada proje plânının hayata geçirilmesine odaklanılır. Plân, insan ve tüm kaynakların koordine edilmesi ile gerçekleştirilir. Proje yöneticisi ve ekip üyeleri birçok teknik ve örgütsel düzenlemeleri yapar ve yönetir. Projenin performansı düzenli olarak yapılan işlerin performansı ile izlenir. Bu süreçte ekip elemanları sürekli iletişim ve bilgi paylaşımı içinde bulunmalıdırlar. Bu aşamada ekip olarak çalışacak kişiler bir araya gelir ve projede verilen görevi yerine getirir."

19. Metinde sözü edilen aşama, "proje yaşam döngüsü"nün hangi aşamasıdır?

- A) Başlangıç
- B) Plânlama
- C) Uygulama
- D) Kontrol
- E) Kapanış

"Bu aşamada proje kapsamındaki ilerleme, değişik izleme ve ölçüm yöntemleri ile düzenli olarak denetlenir. Sapmaların belirlenmesi hâlinde düzeltici önlemlerin alınması ve proje hedeflerinin bütçe çerçevesinde gerçekleştirilmesi sağlanır. Proje başarısı, proje çıktılarının tanımlandığı şekilde belirlenen zamanda ve belirlenen plân çerçevesinde sağlanmasıdır."

20. Metinde sözü edilen aşama, "proje yaşam döngüsü"nün hangi aşamasıdır?

- A) Başlangıç
- B) Plânlama
- C) Uygulama
- D) Kontrol
- E) Kapanış

"Bu aşama, projeye ilişkin sözleşme ve idari kapsamdaki tüm işlemlerin sonuçlanmasını ifade eder. Bu aşama ile projenin sonuç ve başarılarının raporlaştırıldığı sunuşlar yapılır, deneyim dokümanite edilir ve proje için ayrılan tüm kaynaklar serbest bırakılır. Sözleşme kapanışı ile sözleşme tüm şartları ile gerçekleştirilmiştir ve ürün/hizmet devredilir."

21. Metinde sözü edilen aşama, "proje yaşam döngüsü"nün hangi aşamasıdır?

- A) Başlangıç
- B) Plânlama
- C) Uygulama
- D) Kontrol
- E) Kapanış

Not 1: Yanına yıldız koyduğum sorular, çıkmasını beklediğim favori sorulardır. 20. soru mutlaka gelir.

Not 2: Girişimcilik, inovasyon ve projeden en az 2 soru gelir.

CEVAP ANAHTARI: 1D 2E 3C 4E 5B 6C 7D 8D 9B 10B 11D 12E 13E 14D 15A 16B 17C 18A 19C 20D 21E